



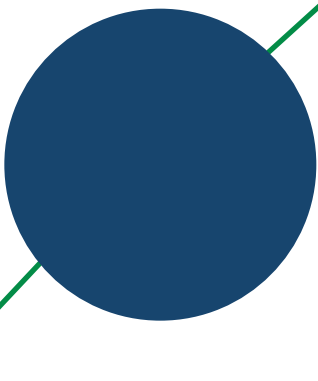
EGADE Business School
Tecnológico de Monterrey

Executive Education

Formación de Consejeros en Administración

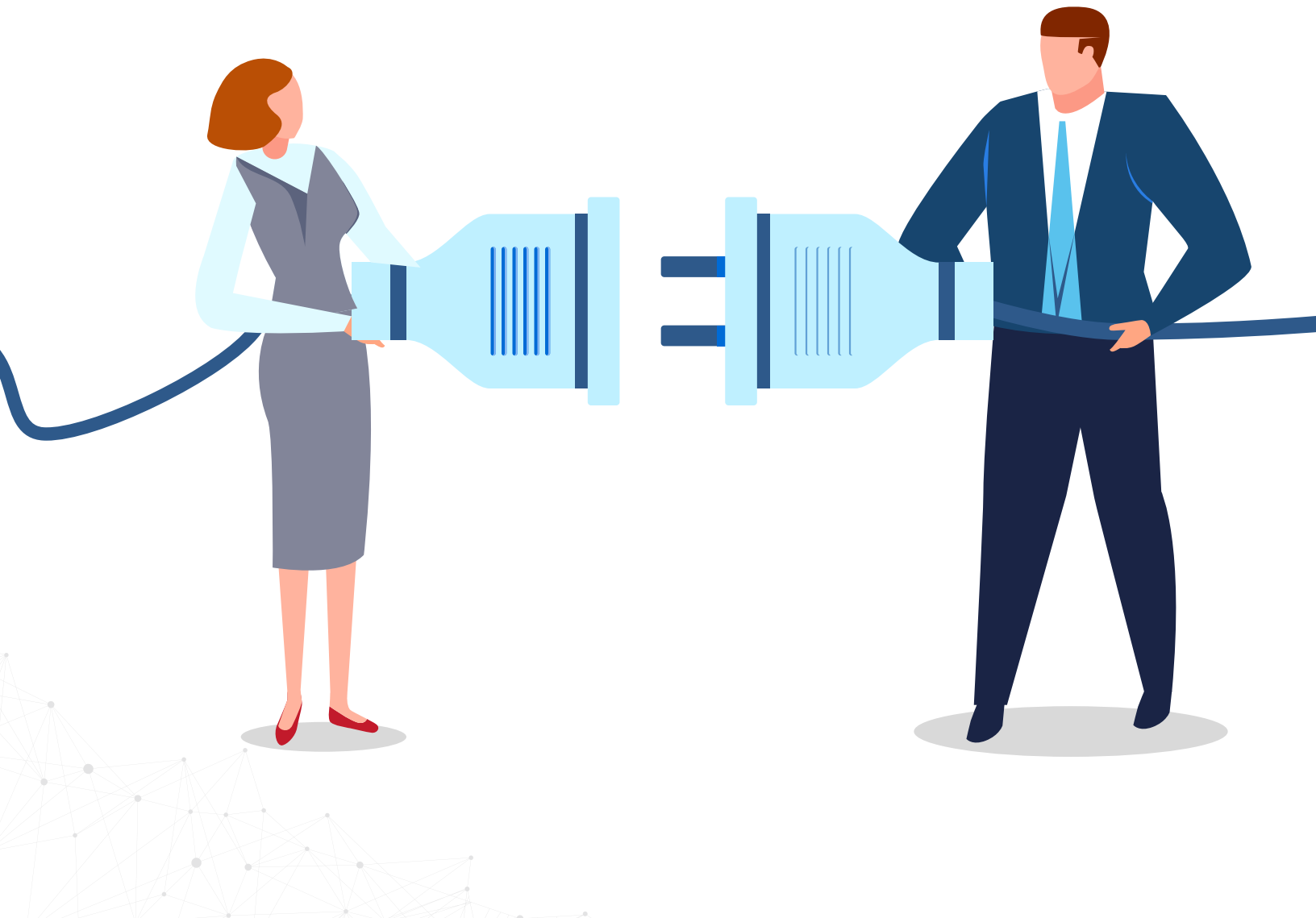
Global value creation.





Un gobierno corporativo efectivo no es un fin sino un medio para hacer prosperar las organizaciones y lograr la productividad de las mismas en el largo plazo. Perfecciona tus competencias y adquiere conocimiento especializado alrededor del funcionamiento de un Consejo de Administración de alto desempeño.

Executive Education de EGADE Business School, ha creado este programa vanguardista, enfocado en que adquieras el conocimiento y las estrategias necesarias para fortalecer a tu organización en la búsqueda de una estrategia de crecimiento en un entorno de negocios globalizado, caracterizado por un alto grado de turbulencia competitiva.



MÓDULO 1

Funcionamiento del Consejo de Administración

Por: **C.P. Roberto Danel**, Presidente del Comité de Mejores Prácticas de Gobierno Corporativo, Consejo Coordinador Empresarial.

Dr. Gregorio Vázquez, Director, Despacho Vázquez Consultores.

Identifica el concepto de gobierno corporativo y sus factores clave de éxito, explora la respuesta del Consejo ante situaciones complejas que requieren una acción expedita y contundente, así como diseña un consejo de administración aprendiendo de expertos globales.

MÓDULO 2

Establecimiento del rumbo estratégico

Por: **Dr. Luis García Calderón**, Experto en estrategia, EGADE Business School.
Ing. Roberto Batres, Director General, Grupo Artyen.

Analiza el rol del Consejo en la formulación y ejecución de estrategias en la empresa y profundiza en la importancia de la visión estratégica y la creación de valor para la empresa.

MÓDULO 3

Estrategias de Crecimiento Incluyente y Capitalismo Consciente Propósito

Por: **Dr. Jaime Alonso Gómez**, Professor of Management, University of San Diego.

Diseñar, implementar y ejecutar estrategias de crecimiento de negocio asegurando valor positivo y responsable para todos los grupos de interés (stakeholders) de la organización.

MÓDULO 4

Sistema de presupuesto de capital

Por: **Dr. Ernesto Lozano**, experto en finanzas corporativas, EGADE Business School.

Conoce a fondo cómo ubicar correctamente el sistema de presupuesto de capital como instrumento para ejecutar la estrategia y evaluar las alternativas de inversión con eficacia con una visión de sostenibilidad empresarial.



MÓDULO 5

Medición y evaluación del desempeño corporativo

Por: **C.P. Víctor Medina**, Director General, VM Consultores Corporativos, S.C.

Aprende a detalle sobre los indicadores financieros que los miembros del Consejo de Administración deben manejar para evaluar el desempeño de un negocio. Además, conoce los principales criterios de decisión sobre los principales dilemas financieros que enfrentan las organizaciones.

MÓDULO 6

Sistemas de compensación ejecutiva

Por: **Ing. Eduardo de la Garza**, Vicepresidente Sr. de Recursos Humanos, Walmart Mexico y Centroamérica.

Descubre las bases de los sistemas de compensación ejecutiva, cómo alinearla a la estrategia de la empresa y usarla como un mecanismo de retención de talento. Implementa las mejores prácticas para la compensación variable ejecutiva.

MÓDULO 7

Marco legal para el Consejo de Administración

Por: **Lic. Bernardo Canales**, Socio Fundador, Firma de Abogados Canales, Dávila, De la Paz, Enriquez, Sáenz, Leal, S.C.

Estudia y analiza las leyes que regulan el marco de operación del Consejo de Administración en México. A partir de ello, aprende a identificar la responsabilidad fiduciaria del Consejos de Administración, así como a negociar acuerdos, cláusulas en estatutos y convenios entre accionistas.

MÓDULO 8

Administración integral de riesgos

Por: **Dr. Jorge Martínez**, Socio Fundador, Risk Counseling Associates y Director del Centro de Innovación Financiera, EGADE Business School.

Identifica los conceptos generales en la administración integral de riesgos y el rol del consejo de administración en la gestión y mitigación de estos riesgos para tu empresa, y diseña un plan que permita asignar responsables ante riesgos.



MÓDULO 9

Sistemas de control interno

Por: **C.P.T Salvador Llarena**, Director General, DFK Llarena y Asociados.

Conoce la responsabilidad del Consejo de Administración en la protección del patrimonio y activos de la organización a través de la función de la auditoría interna y la gestión del área de control. El aseguramiento en la eficiencia de los procesos clave de la organización es fundamental para la permanencia exitosa de la empresa.

MÓDULO 10

El gobierno en la familia empresaria

Por: **Dr. Carlos Serrano**, Consejero Independiente y Director Ejecutivo del programa Formación de Consejeros en Administración, EGADE Business School.

Ing. Alejandro Kipper, Consejero Independiente y Consultor, Kipper y Asociados.

Aprende cómo navegar los retos más importantes que enfrenta la empresa familiar para lograr el éxito multigeneracional a través de una adecuada gestión de las relaciones de la familia con la empresa.

MÓDULO 11

Un nuevo paradigma de dirección

Por: **Dr. Javier Reynoso**, Consultor en administración de servicios, EGADE Business School.

Familiarízate con los componentes clave para competir exitosamente a través de la transformación de tu empresa hacia una entidad de excelencia en el servicio, incluyendo sus retos, implicaciones y beneficios. Así mismo, explora los eslabones internos y externos clave para la creación de valor percibido por el cliente.

MÓDULO 12

Proceso de sucesión ejecutiva

Por: **Dr. Carlos Serrano**, Consejero Independiente y Director Ejecutivo del programa Formación de Consejeros en Administración, EGADE Business School.

Conoce qué es un proceso de sucesión y dónde yacen sus principales retos. Entiende el rol del Consejo y la importancia de la sucesión para la continuidad exitosa de la empresa. Es fundamental preparar al sucesor, al predecesor, a la empresa y a la familia para este cambio de liderazgo, fundamental en la sobrevivencia y éxito multigeneracional de la empresa.



MÓDULO 13

Habilidades de negociación

Por: **Dr. Damien Meade**, experto en estrategia, EGADE Business School.

La dinámica social del Consejo es crítica para la consecución de los buenos resultados y el tránsito hacia un Consejo de Administración de alto desempeño. Identifica los diferentes estilos de negociación y determina el mejor perfil para tu consejo. Se debe buscar una combinación óptima de tolerancia, agudeza y respeto en el marco de las deliberaciones y discusiones en el Consejo.

Líder Académico



Carlos Serrano

Consejero Independiente experto en consultoría y educación ejecutiva en las áreas de empresas familiares, gobierno corporativo, valuación de empresas y modelos de negocio. Especializado en la elaboración del protocolo familiar y el diseño y operación de consejos de administración

Comienza el cambio hoy.



Next Level Leadership

Este programa es dirigido a:

- Consejeros de Administración.
- Tomadores de decisiones estratégicas.
- Dueños, accionistas y directivos de empresas.

Modelo Educativo:

- Aprendizaje experiencial.
- Conferencias y paneles con invitados especiales.
- Vivencia y networking virtual de alto nivel.

63
HORAS

100%
EN LÍNEA

PROGRAMA EJECUTIVO

Costo: \$168,000 MXN (exento de IVA)

FECHA DE INICIO:

MARZO 2022

IDIOMA:

ESPAÑOL



executive@servicios.tec.mx

Challenge
the present,
Shape
the future.

egade.tec.mx

